

海口市人民政府研究室

海口市人民政府研究室 2016年工作总结及2017年工作计划

2016年，在市委、市政府的坚强领导，在各区各部门的大力支持下，市政府研究室深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，学习习近平总书记一系列重要讲话精神，按照“高要求、高标准、高质量、强参谋”的要求，以“三严三实”“两学一做”学习教育为抓手，以“双创”为动力，充分发挥以文辅政职能作用，当好参谋，做好助手，较好地完成了全年各项工作任务。

一、2016年工作总结

（一）围绕中心，以文辅政工作取得明显成效

1、高要求严把文稿质量关。一年来，研究室承担了市政府和市政府主要领导大型综合文稿、重要文件的撰写和重要会议综合材料、领导讲话等繁重的文字材料任务。在文稿数量大、质量要求高的情况下，我室领导班子带领全体人员以高度负责的工作态度，认真对待每一篇文稿的起草，充分发扬“5+2、白加黑”“钉钉子”“马上就办”和“拍拍看”四种精神，放弃休息日和节假日，加班加点，着力提高文稿服务水平，扎实做好各类文稿起草工作。特别是在撰写大型

综合文稿过程中，我们成立了专门的综合文稿起草小组，整合力量，团结一致撰写报告，反复征求意见、修改建议，在全体干部职工的共同努力下顺利完成了《2016年政府工作报告》《2016年经济工作报告》《2016年换届政府工作报告》等大型综合文稿的撰写，为我市各大会议的顺利召开奠定了坚实基础。2016年共完成216篇，近53万字的综合文稿撰写工作。其中，完成《国务院第三次大督查自查报告》《服务社会投资项目百日大行动工作情况汇报》等汇报材料39篇，近30万字；完成市政府常务会、重点项目推进会、灾后重建部署会等领导重大会议、专题会议、碰头会议文稿127篇，近16万字；完成各种大型论坛、招商推介会、投资说明会、招待会上致辞37篇，近5万字。文稿质量得到市领导和各相关部门的高度肯定。

2、高标准完成重要课题调研报告。我室在抓好日常工作文稿起草的同时，充分整合各种资源，围绕市政府中心工作，开展专项课题研究，为市领导科学决策提供参考。为此，我室专门召开党组(扩大)会议，紧扣市政府中心工作，精心筛选调研课题，由领导班子成员牵头，组织精干力量，深入调查研究，全年共完成《申报海口国家级新区的课题研究》《开展海口医疗健康产业发展探析专题研究》《抢抓大众旅游新机遇，全面推进全域旅游发展专题调研》等5项重点调研课题，近6万字。其中采取合作的方式，委托市委党校开展《海口市供给侧结构性改革研究报告》、《海口市农村闲置

土地开发与利用》等课题研究，为市政府重大决策提供参考。

3、强参谋抓好政务信息、专报信息、蓝皮书等编辑出版发送工作。一是紧紧围绕市委、市政府的中心工作和重大决策部署，以《政务信息》为载体，采集和报送大量有特色、有深度、有价值的信息，为市领导了解情况、科学决策、推动工作提供了及时、优质、高效的信息服务。全年共编发《政务信息》116期，向省办上报政务信息325条，其中，《海口市关于清理规范投资项目报建审批事项情况》等6条信息被国办采用，《海口贯彻落实全省服务社会投资百日大行动具体措施》《海口市创新保障机制推动固定资产投资及项目建设提速增效》等64条信息被省办作为头条信息在《海南信息》和《政府要情》上刊发。全年政务信息采用量在去年的基础上实现翻一番，继续在全省市县排名第一。二是采集国家的大政方针，习近平和李克强重要指示，海南的主要政策、罗保铭和刘锡贵重要指示及各省市在交通整治、城市治理等方面的先进经验和做法，编发《专报信息》190期，专供市长做决策参考。由于《专报信息》捕捉信息有较强的敏锐性和针对性，现已成为市长决策的重要参考，我市有关交通整治、水环境整治、棚改、电话亭改造等决策，就是根据《专报信息》学习参考上海的做法。三是认真完成2016年《海口经济蓝皮书》编印发送工作。该书通过全面、深入、翔实的回顾与评价，对海口市宏观经济环境和影响经济运行的主

要因素进行分析、研究、预测，提出发展对策和建议，具有前瞻性和权威性，受到社会各界的普遍关注和高度评价，成为社会各界对海口经济形势进行分析的重要平台，也是外地了解海口的重要皮书之一。

（二）坚持从严治党，党建工作取得新突破

1、严格履行“一岗双责”，狠抓党风廉政建设。一是继续深化党风廉政教育。认真组织学习传达十八届中央纪委六次全会、省纪委六届六次全会和市纪委十二届六次全会精神，深入学习罗保铭书记在省纪委六次全会上的讲话精神，学习刘赐贵省长在全省第四次廉政工作会议上的讲话精神和马勇霞常委在海口调研党风廉政建设座谈会上的讲话精神，学习十三次党代会上关于坚定不移推进全面从严治党的讲话要求和市政府第四次廉政工作会议上的讲话精神。加强经常性的反腐倡廉教育和廉政警示教育，2016年开展党风廉政建设和作风建设专题学习会议10次，组织召开党组理论中心组学习《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》等党纪党规6次，组织全体党员学习新《党章》《习近平关于党风廉政建设和反腐败斗争论述摘编》等知识7次；组织科级以上领导干部专题学习8次，室领导班子带领机关干部职工集体学习15次，观看警示教育片3次，参观警示教育基地1次；设置党建宣传栏5块、廉政教育宣传栏4块。通过学习和廉洁自律教育，提高了党员干部廉洁自律意识。二是认真落实党风廉政建设“两个责任”和“一岗

双责”，严格执行民主集中制。先后研究制定了《海口市政府研究室 2016 年党风廉政建设工作方案》《海口市人民政府研究室 2016 年党风政风行风社会评价工作方案》，制定党组惩治和预防腐败体系建设工作任务清单，提出目标要求和具体措施，对全年工作任务进行分解，签定党风廉政建责任书，明确我室领导班子成员及各处室负责人在党风廉政建设工作中的职责，实行“一岗双责”，一级抓一级，层层抓落实，确保有效落实党风廉政建设主体责任。坚持集体领导和个人分工负责相结合，凡属重大事项决策、重要干部任免、重要项目安排和大额度资金的使用由集体讨论作出决定。2016 年全年召开党组（扩大）会议 13 次，其中对人事调整、评选先进、重大财务支出、重大工作安排等事项进行研究 10 次，严格公务接待和公车使用管理规定，严禁公款消费、公车私用，严把关口，杜绝腐败。严守政治纪律和政治规矩，认真贯彻落实中央八项规定、省委省政府二十条规定和市委二十一条规定。严格执行领导干部述职述廉、廉政谈话等制度。认真落实谈话提醒制度，对党员干部廉洁从政、改进作风等情况进行经常性督促检查，全年无一例违纪情况发生。三是深入开展“三严三实”专题教育，推进机关效能建设。以“三严三实”教育和党风政风行风建设为依托，全面推进机关效能建设。不断修改完善《海口市政府研究室工作制度》《研究室党组议事规则》《财务管理制度》和《考勤管理制度》等工作制度，加强考核督办，强化内部监督工作，切实加强

政务公开、党务公开，努力形成用制度制约权力，按制度办事的体制机制。组织党员干部认真查找存在的“不严不实”问题，剖析问题根源，党员领导干部带头开展批评与自我批评，带头进行自查自纠，带头制定整改清单，做到发现问题及时整改。坚决纠正“四风”问题，坚决纠治在岗不在位或者不在状态、“走读”等行为，整治庸政懒政怠政、“不作为、不担当”等“为官不为”行为。执行“六不准”工作纪律，严格请假、考勤等日常工作制度，深化限时办结制和责任追究制。2016年我室干部职工没有在岗不在状态或者不在岗、走读等行为，一年来未发现在上班时间网络聊天、看影视、玩游戏等违反“六不准”工作纪律行为。

2、深入开展“两学一做”学习教育，稳步推进学习型党组织建设。一是加强组织领导。成立“两学一做”学习教育工作领导小组和学习型党组织领导小组，制定学习教育实施方案，下设“两学一做”学习型党组织领导小组办公室。二是扎实开展学习教育活动。按照《中共市委组织部关于严格落实“三会一课”制度，推动党组织生活常态化长效化的通知》文件精神，严格落实“三会一课”制度。以党支部为单位，重点抓好“十个一”活动落实，从严从实、抓细抓小，真正把“两学一做”学习教育抓在日常、严在经常、落在实处。围绕专题“学”，组织党员干部精研细读习近平总书记系列重要讲话，深入领会系列讲话中蕴含的治国理政新理念新思想新战略，指导和推进发展改革工作。单位在经费有限

的条件下，花费5万元购买国务院发展研究中心信息资料库阅读权限，为干部职工购买经济、文化等方面的书籍，鼓励干部职工深入学习党的理论方针政策，提高文稿写作水平。创新方式“讲”，分别开展题为《明准则、知条例、守纪律》《加强调查研究本领，提升调查研究能力》等专题讲座6次。立足岗位“做”，将学习教育与室中心工作紧密结合起来，以“两学一做”的成效推进调查研究、综合文稿、政务信息、机关效能建设等工作，做到“两不误、两促进”。三是开展形式多样的党日活动。组织党员干部前往琼崖红军云龙改编旧址和冯白驹故居开展红色革命传统教育，听取专家上党课，开展集中讨论，培养干部职工风清气正、和谐向上的良好风尚。四是认真开展“践行‘四种形态’重塑对党忠诚”活动。引导党员干部坚定理想信念，对党忠诚，切实增强“四种意识”。通过“两学一做”学习教育，全室上下形成了良好的学习风貌、高效务实的工作作风。在2016年基层党建巡查工评比作中，我室被评为党建工作表现好的基层党组织。

3、积极开展“双创”活动，不断深化志愿服务活动。

一是充分发扬“四种”精神，与时俱进，主动作为。组织工作人员深入学习“双创”知识，收集“双创”材料，为市政府主要领导撰写《在全市深入推进“双创”工作动员大会上的讲话发言提纲》《在海口“双创”工作全景式报道座谈会上的发言提纲》等全市“双创”工作讲话稿，发挥研究室“以

文辅政”参谋助手的职能作用，为“双创”工作贡献力量。

二是深入推进机关创建工作。坚持开展每天10分钟健身操，定期开展机关环境卫生、文明处室（个人）评比等活动，积极组织干部职工参与马拉松、乒乓球比赛，不断丰富职工生活，推动机关“双创”工作深入开展。

三是以志愿服务活动作为“双创”工作一项重要载体常抓不懈。组织班子和全体干部职工到西秀镇长滨社区开展党员志愿服务联系点调研活动，倾听呼声、体察民情，耐心细致为基层出谋划策，真心实意为基层群众排忧解难。根据市双创指挥部、市委组织部、市总工会的要求，全年共组织党员干部深入党员志愿服务联系点、深入社区（街道）开展环境卫生整治、双创知识宣传、文明交通等“双创”志愿服务活动32次。

4、深入基层主动服务，稳步推进帮扶共建工作。一是继续深化城乡基层党组织结对共建和联手扶贫活动。室党组书记柳战良同志作为帮扶工作的第一责任人，亲自研究部署，成立工作小组，制定帮扶工作方案，指定张桂良副调研员具体负责对接，细化责任、明确分工，将结对帮扶工作纳入本单位重要议事日程，每月召开会议进行专题研究，精心指导帮助新坡镇农丰、仁里村委会党组织抓好“两委”班子换届选举、“双创”“两学一做”学习教育等工作，开展“情系帮扶村，点亮活动日”党日活动，组织结对帮扶点新坡镇农丰、仁里村委会干部和贫困户到红旗镇福地村考察学习先

进的养殖技术和经验，鼓励农户发展养殖业，勤劳脱贫致富，活动受到市直机关工委的表扬，被评为“最佳党日活动”。帮助村委会改善活动场所，分别为新坡镇农丰、大仁里村文化室送去书桌书柜、乒乓球桌等物资28620元。二是深入开展精准扶贫结对帮扶工作。建立室主要领导、分管领导和直接责任人层层落实责任体系，建立帮扶工作台账，明确帮扶措施，完成我室10户贫困户的走访调研工作。关心贫困户生活，为贫困户送去大米和食用油等慰问物质2720元，通过扶贫工作的持续推进，帮扶对象的生活状况得到明显改善，精准扶贫工作成效显著。

（三）全面推进干部队伍建设，提升服务能力

1、稳步推进机关内部人事工作，加强干部队伍建设。通过内部轮岗、个别提拔、对外选调3种方式，不断充实单位干部队伍力量。一是进行2次内部处室轮岗，第一次是7月份对调研处、综合处、政务信息处的3个处长进行内部轮岗，许宝同志调任综合处处长、刘亮武同志调任调研处处长、蒋玲松同志调任办公室主任；第二次是11月份因人事变动，许宝同志从综合处调任办公室主任。二是根据我室岗位空缺情况，在市委组织部和市编办的指导下，启动单位内部个别提拔方案，将吴珍同志提为政务信息处处长（试用期一年），周婷、利声林两位同志提为副主任科员，不断优化干部队伍结构，调动干部工作积极性。三是根据工作需要，我室分别

从定安县和五指山市选调 2 名公务员（杨再东同志 4 月份调入，任调研处科员；李金亮同志 11 月份调入，任调研处副处长）。2016 年在组织的关心和培养下，我室一名正科级领导干部蒋玲松同志提拔为副调研员。此外，根据干部个人发展意愿，我室有一名副科级领导干部自愿申请辞职。

2、加强干部的业务培训，提高干部业务水平。结合“两学一做”学习教育和学习型党组织建设活动，每周定期组织党员干部开展学习教育专题会，学习中央、省市领导的讲话精神；利用市公务员在线学习平台强化对干部的学习培训，并不定期进行抽查监督。拓宽干部知识面，组织干部到北京、上海、厦门等地外出学习考察 6 人次。加强政务信息队伍建设，9 月份举办全市政务信息工作培训班，对全市各单位信息员进行培训，提高政务信息工作的整体水平。

回顾一年的工作，在我室领导班子的带领下，研究室各项工作均取得突破。这凝聚了市领导的深切关怀，得益于各部门的大力支持，得益于班子的团结拼搏，得益于全体干部职工的艰苦奋斗、甘于奉献。但也清醒地认识到存在的不足：班子集体学习不够经常，深入基层调研时间不够多，对一些重大问题的研究深度不够等。以上存在问题，将作为我室今后工作努力的方向，不断加强完善提高。

二、2017 年工作思路

2017 年我室将紧紧围绕市委、市政府的决策部署，在十八大及十八届六中全会精神和市第十三次党代会的引领下，

发挥以文辅政职能作用，主要做好以下五个方面的工作，努力开创新局面，奋力实现新跨越。

（一）认真开展调查研究，做好综合文稿起草工作。一是深入开展调查研究。围绕市委、市政府中心工作和重大决策部署，抓住经济社会发展中的热点、难点问题，突出重点，深入开展好调查研究工作。重点完成《海口农村土地撂荒问题调查》《全域旅游民宿经济发展探究》《琼台历史文化复兴》《加快琼州海峡经济带进程》《滨江滨海花园城市建设》《PPP项目后期管理潜在问题及建议》等重点课题调研报告。二是做好重要文稿起草。按照领导要求，及时完成好领导讲话、重要会议材料、汇报材料等重要文稿的起草修改任务。高质量完成《2016年度经济工作报告》《2017年度政府工作报告》，认真履行研究室“以文辅政”职责，为市政府科学决策贡献力量。

（二）狠抓信息质量，继续加强信息报送和蓝皮书编发工作。围绕市委市政府中心工作，准确把握群众关心的热点和难点问题，及时采集和报送有特色、有深度、有价值的信息，为市领导了解情况、科学决策、推动工作提供优质高效的信息服务。2017年计划编发《政务信息》98期、《专报信息》80期，积极完成国办、省办约稿任务，确保政务信息采用量继续保持领先。认真完成2017年《蓝皮书》编印工作。

（三）积极推进“双创”工作。按照市委、市政府，市

“双创”工作指挥部部署的各项“双创”工作任务，继续发扬“四种精神”“三种特质”，保持“双创”工作劲头不减、力度不松，继续做好党员志愿服务点的“双创”工作，不断巩固和提高“双创”成果。

（四）深入开展精准扶贫结对帮扶工作。按照市精准扶贫办的工作要求，继续践行“一线工作法”，每月组织干部职工深入扶贫工作一线，以高度的政治责任感，以更大的工作力度，更精准的工作措施，帮助贫困户早日脱贫致富，确保完成精准扶贫工作目标任务。

（五）加强党风廉政建设，确保廉洁从政。以“两学一做”学习教育为契机，持续加强全室干部职工思想政治教育，深入学习贯彻落实党的十八大和十八届五中、六中全会精神，学习党章党规，学习习近平总书记系列讲话，坚定理想信念，明确政治方向。狠抓党风廉政建设责任落实，保持和深化作风建设良好态势，进一步加强室领导班子及干部队伍的思想政治建设，增强干部职工的责任意识，健全完善内部管理制度，严格依法行政，按规办事，推进干部素质有新提升、作风建设取得新成效。

