

80 后海口驻村第一书记杨再东： 沉下身子带好头 描绘“美丽乡村”蓝图

农丰村位于海口市龙华区新坡镇，紧靠着车来车往的高速公路，交通便利，地势平坦，拥有得天独厚的种植环境。村子坐落在南渡江畔，周围是广阔而富饶的土地，给该村的农业生产带来了极大的便利。农丰村起源于宋时，一直以来，村子以种植蔬菜为主要经济来源，村民们世代种菜的历史就有百余年，拥有丰富的种植经验。

2018 年，为发展集体经济，农丰村成立了农丰惠农蔬菜种植专业合作社并推出“浓丰农”品牌叶菜，打破传统销售方式，把优质叶菜从田间地头直接供应到市民餐桌。“我们村条件普通，但村民凝聚力强，大家依靠经验和一腔热血硬是越干越好。”在长势喜人的豆角丛中，杨再东向记者讲述起难忘的往事。

沉下身子带好头 杨再东靠的是“笨办法”

杨再东是个 80 后，老家在四川，到现在也不会说海南话，他于 2018 年 7 月底到农丰村担任驻村第一书记，同时也是乡村振兴工作队成员。他刚到村上任时有一些茫然，村民们也不太愿意和他交流。“一个外地人，村里没人相信你能帮他们发展起来，不认同你。”他告诉记者。于是，杨再东想了个“笨办法”，第一个月干脆把空闲时间全部用在走

村入户工作上，上午一次全村走完，下午再走一次。农丰村小，他几乎天天在村民面前晃悠，遇到村民就厚着脸打招呼。

“不理我没关系，第二次遇见我还打招呼，遇到讲普通话的就聊村里。没过几天，村民就开始议论纷纷，逐渐村里也就接受有这么一个人了，也愿意把困难讲给我听。”杨再东说。杨再东告诉记者，过去的农丰村，村民都是采用传统的销售方式，只管种植蔬菜不管销售，只把菜卖给批发商，导致村民一直被市场行情牵着鼻子，发展生产十分被动。为了改变现状，农丰村成立了惠农蔬菜种植专业合作社，并推出“浓丰农”品牌叶菜。此后，农丰村由分散种植转为组织化生产，从种植到品牌包装，再到销售、售后服务一条龙管理，按照客户需求有计划地种植不同种类的叶菜，无需担心滞销，彻底摒弃了盲目生产、低价批发的发展模式。

合作社从2018年11月份开始运行，刚开始问题很多，“一是工作推不动，二是干劲不足，三是谁也不服谁……管理困难。”后来，杨再东又想了个“笨办法”，每天守在合作社生产基地，陪着社员们去购买种子、水管、有机肥等物，借机给大家做思想工作，有时还向他们请教种菜的知识，很快生产便顺利起来。“我们第一批菜6亩，生产销售用了40天，卖了6.7万元，第一炮赢得了开门红，合作社第一股劲就起来了。”杨再东说。

任用干部凝干劲 发展要的是人才

蔬菜合作社成立三个月，杨再东就确定了三个人选：一位是理事长郑义活，村里对他的种菜能力有目共睹；另一位是村支部副书记陈学书，他对种植蔬菜有一整套技术思考，特别是农药控制、口感控制；第三位是农丰村委会涵乐坡村的村长陈道礼，他做了二十多年蔬菜批发。“那时我经常去他们家谈合作社的规划，向他们请教种菜，以这三个人为基础，我们又动员来十多个人组成了核心团队。”杨再东告诉记者。

2018年底，第一批蔬菜抢收，正是海南最冷的时候，没有工人出来，看着菜很快便要烂在地里，这时合作社的核心团队成员们却把家人们全部叫出来通宵加班。“当时下雨，车进不去，全是泥路，2万多斤蔬菜全靠他们用肩膀从地里扛出来，我当时的确被感动了。”杨再东回忆道。还有一次，合作社卖菜时，很多时候是半夜出发直到第二天。那时社里给社员们的工资并不高，只有100元一天，杨再东担心没人去第一天就专门跟着去看，还和大家一块守了个通宵。“我那时发现我担心的问题根本不存在，大家轮流排班，一起吃苦，凝聚力非常高。”

这几件事坚定了杨再东要做好合作社、大力振兴农丰村的决心，在后来的工作笔记中他写道：“一旦有一个明确的目标，大伙们就会团结起来，当然也离不开优秀的干部和团队。他们用自己的办法能解决很多问题，一个村只要有一帮

这样的人，乡村振兴和产业发展就算有了基础和底气。”

整合资源绘蓝图 “美丽乡村”抓质量

农丰村虽然历史悠久，但在人文方面处于劣势，村民们虽然纯朴善良，但总体文化水平依然不高。杨再东告诉记者，他把村里的历史发展整理后发到村民微信群，大部分本村的村民都对村子的历史毫不知情，这让杨再东感到非常意外。在上任初期，杨再东摸清村里的情况后，有了一个想法：他想把农丰全村的规划真正做出来，结合自己的一些思考与村民讨论的内容，内容里除了要发展蔬菜合作社，还包括发展旅游业，打造成农家乐品牌等等。但由于村子资源有限，要做好这个规划得需要强力支持。

2018年底杨再东与村委会成员到住建局寻求“美丽乡村”的课题支持，他们把成果提交给了乡村规划设计机构，并和机构人员深谈了两次。“后来他们安排了7名专家挨家挨户把全村摸排了一遍，设计的初稿也很快出来了，我们正打算进一步对初稿做研究。”杨再东介绍。

“我觉得，有一个详细的、村民认可的蓝图，不仅能提高政府资金的投入效益，也更能提高项目质量，未来施工就不会有大的阻碍问题。”杨再东告诉记者，未来应该会有越来越多的项目资金投入农丰村，他们需要把工作做好做细，当好村民、政府和企业的纽带桥梁，“让村民的意见想法上得去，政府的项目部署下得来。”