附件1

**项目支出绩效自评表**

（2021年度）

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 民主党派事务 |
| 主管部门 | 九三学社海口市委员会 | 实施单位 | 九三学社海口市委员会 |
| 项目资金（万元） |  | 年初预算数 | 全年预算数 | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | 9.68 | 9.68 | 9.58 | 10 | 98.97% | 9.90 |
| 其中：当年财政拨款 | 9.68 | 9.68 | 9.58 | — | 98.97% | — |
|  上年结转资金 | 0 | 0 | 0 | — | 0 | — |
|  其他资金 | 0 | 0 | 0 | — | 0 | — |
| 年度总体目标 | 预期目标 | 实际完成情况 |
| 济困帮扶和慰问知名人士（社员）25人、提交政协提案和人大建议10件、组织社员开展活动80人次。 | 济困帮扶和慰问知名人士（社员）32人、提交政协提案和人大建议16件、组织社员开展活动320人次。 |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标 | 数量指标 | 指标1：济困帮扶和慰问知名人士（社员） | 25 | 32 | 10 | 10 |  |
| 指标2：提交政协提案和人大建议 | 10 | 16 | 10 | 10 |  |
| 指标3：组织社员开展活动 | 80 | 320 | 10 | 10 |  |
| 效益指标 | 社会效益指标 | 指标1：加强组织凝聚力（慰问） | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 指标2：加强党派自身建设（活动） | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 指标3：解决民生问题 | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 指标1：慰问人员满意度 | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 指标2：政协委员满意度 | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 指标3：社员满意度 | 优良中低差 | 优 | 10 | 10 |  |
| 总分 | 100 | 99.90 |  |

附件4

**项目支出绩效评价报告**

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景：

九三学社海口市委员会是九三学社的地方组织。其主要职能是：履行参政议政、民主监督职能；参与中共海口市委、市政府重大决策的研究工作，对社会重大、热点问题进行调查研究，提出建议及意见；领导我市九三学社各基层组织开展工作，为九三学社海口市委开展的各项工作做好服务工作；承办九三学社中央及省委、中共海口市委交办的其他任务。

2.主要内容及实施情况：我单位按照九三学社海南省委和中共海口市委工作部署，严格执行《中共中央关于坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度的意见》和《九三学社章程》规定的政治协商、民主监督、参政议政职能。通过开展调研、义诊，组织社员培训等做好本身职能工作；同时做好社会文明大行动、扶贫等中共海口市委交办的工作。

3、资金投入和使用情况：民主党派事务经费2021年预算9.68万元，上述项目资金在当年已由市财政局下达到九三学社海口市委员会零余额账户9.68万元。2021年，民主党派事务项目使用资金9.58万元，完成率98.97%。

（二）项目绩效目标

1.民主党派事务项目为经常性项目，非跨年度项目。

2.总体目标：济困帮扶和慰问知名人士（社员）、提交政协提案和人大建议、组织社员开展活动。

3.2021年年度目标：济困帮扶和慰问知名人士（社员）、提交政协提案和人大建议、组织社员开展活动。

二、绩效评价工作开展情况

## （一）绩效评价的目的、对象和范围

1.绩效评价目的：为全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次部门绩效评价来总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。

2.对象和范围：此次我单位根据海南省财政厅关于印发《海南省项目支出绩效评价管理实施办法》（琼财绩〔2020〕594号）文件要求对2021年度我单位实施的民主党派事务项目开展部门绩效评价，本次绩效评价主要围绕项目资金使用情况、财务管理状况及其收益管理情况；项目管理相关制度及措施是否被认真执行；绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等方面进行部门绩效评价。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

1.绩效评价原则：依据《中共海南省委、海南省人民政府关于海南省全面实施预算绩效管理的意见》(琼发〔2019〕18号)、《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10 号）、海南省财政厅关于印发《海南省项目支出绩效评价管理实施办法》（琼财绩〔2020〕594号）等要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合2021年民主党派事务项目实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

2.评价指标体系（附表说明）

我单位根据项目的实施资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，将项目的指标体系进行了调整和完善，最终形成了项目绩效评价指标体系，指标体系结构如下：

| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **指标解释** | **指标说明** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 　　决策　（15分） | 项目立项（5分）　 | 立项依据充分性（2.5分） | 项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。 | 评价要点：①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 |
| 立项程序规范性（2.5分） | 项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。 | 评价要点：①项目是否按照规定的程序申请设立；②审批文件、材料是否符合相关要求；③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 |
| 绩效目标（5分）　） | 绩效目标合理性（2.5分） | 项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。 | 评价要点：（如未设定预算绩效目标，也可考核其他工作任务目标）①项目是否有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。 |
| 绩效指标明确性（2.5分） | 依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。 | 评价要点：①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目目标任务数或计划数相对应。 |
| 资金投入（5分）　 | 预算编制科学性（2.5分） | 项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。 | 评价要点：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。 |
| 资金分配合理性（2.5分） | 项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。 | 评价要点：①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。 |
| 过程（25分）　　 | 资金管理（10分） | 资金到位率（5分） | 实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。 | 资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。 |
| 预算执行率（5分） | 项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。 | 预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。 |
| 资金管理（5分） | 资金使用合规性（5分） | 项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。 | 评价要点：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 |
| 组织实施（10分）　 | 管理制度健全性（5分） | 项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。 | 评价要点：①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。 |
| 制度执行有效性（5分） | 项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。 | 评价要点：①是否遵守相关法律法规和相关管理规定；②项目调整及支出调整手续是否完备；③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档；④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。 |
| 产出（30分） | 产出数量（30分） | 实际完成率（30分） | 项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。 | 实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 |
| 效益（30分）　 | 项目效益（30分）　 | 实施效益（15分） | 项目实施所产生的效益。 | 项目实施所产生的社会效益。 |
| 满意度（15分） | 服务对象对项目实施效果的满意程度。 | 服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门（单位）、群体或个人。一般采取社会调查的方式。 |

3.评价方法：本次绩效评价采用的方法是比较法、公众评判法对项目绩效目标预期指标值与实施情况进行比较的方式进行评判的方法对该项目进行评价。

4.评价标准：本次绩效评价采用的标准计划标准对绩效指标完成情况进行对比。

（三）绩效评价工作过程

本次评价成立了评价工作组，成员如下：

杜富殿 评价组组长 部署和管理绩效考核工作，对项目进行绩效考核评价，对考核结果进行审核，对项目工作进行指导，促进整体绩效目标的达成和提高。

邝红梅 评价组成员 负责找出相关项目绩效评价的资料汇总分析和实施项目绩效评价报告的撰写。

李振昊 评价组成员 负责依据考评原则和考评程序,对项目绩效考核提供评价建议，及时沟通,提供反馈。

1. 综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

此次绩效评价通过评价小组论证的评价指标体系及评分标准，采用的方法比较法、公众评判法，对民主党派事务项目项目绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为99分，绩效评级为“优”。各部分权重和绩效汇总分值如下表所示：

|  |
| --- |
| **表：民主党派事务项目项目得分表** |
| **指标类别** | **1.项目决策** | **2.过程管理** | **3.项目产出** | **4.项目效益** | **合计** |
| **权重** | 15 | 25 | 30 | 30 | 100 |
| **分值** | 15 | 24 | 30 | 30 | 99 |
| **得分率** | 100.0% | 96.0% | 100.0% | 100.0% | 99.0% |

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

项目决策由3个二级指标和6个三级指标构成，权重分15分，实际得分15分，各指标业绩值和绩效分值如表所示：

**表：项目决策指标及分值**

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标 | 分值 | 得分 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目决策 | 15 | 项目立项　 | 5 | 立项依据充分性 | 2.5 | 2.5 |
| 立项程序规范性 | 2.5 | 2.5 |
| 绩效目标 | 5 | 绩效目标合理性 | 2.5 | 2.5 |
| 绩效指标明确性 | 2.5 | 2.5 |
| 资金投入 | 5 | 预算编制科学性 | 2.5 | 2.5 |
| 资金分配合理性 | 2.5 | 2.5 |
| 合计 | 15 |  | 15 | 15 |

民主党派事务项目主要用于根据《中共中央关于坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度的意见》和《九三学社章程》规定的政治协商、民主监督、参政议政职能，以及九三学社海南省委和中共海口市委交办的工作。属于经常性项目，非跨年度项目。根据本单位实际需要支出，资金的使用需经过本单位领导审批，再由财务人员审核，才能支出。

1. 项目过程情况。

项目过程管理类指标由2个二级指标和5个三级指标构成，权重分25分，实际得分24分，各指标业绩值和绩效分值如表所示：

**表：项目管理指标及分值情况**

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标 | 分值 | 得分 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 过程管理 | 25 | 资金管理 | 15 | 资金到位率 | 5 | 5 |
| 预算执行率 | 5 | 4 |
| 资金使用合规性 | 5 | 5 |
| 组织实施 | 10 | 管理制度健全性 | 5 | 5 |
| 制度执行有效性 | 5 | 5 |
| 合计 | 25 |  | 25 | 24 |

民主党派事务项目预算投资金额96800元，于当年支出95820.90元，项目实施过程中严格按照项目预算科目及有关政策规定进行支付。

1. 项目产出情况。

项目产出类指标由1个二级指标和3个三级指标构成，权重分30分，实际得分30分，各指标业绩值和绩效分值如表所示：

**表：项目产出指标及分值情况**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 |
| 产出指标 | 数量指标 | 指标1：济困帮扶和慰问知名人士（社员） | 25 | 32 | 10 | 10 |
| 指标2：提交政协提案和人大建议 | 10 | 16 | 10 | 10 |
| 指标3：组织社员开展活动 | 80 | 320 | 10 | 10 |
| 合计 | 30 | 30 |

根据项目运行方案，实施严格的项目管理。截止2021年12月底项目已经全部实施完成，项目已拨付95820.90元，并已100%完成预期目标。

1. 项目效益情况。

项目效益类指标由2个二级指标和6个三级指标构成，权重分30分，实际得分30分，各指标业绩值和绩效分值如表所示：

**表：项目效益指标及分值情况**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 |
| 效益指标 | 社会效益指标 | 指标1：加强组织凝聚力（慰问） | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 指标2：加强党派自身建设（活动） | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 指标3：解决民生问题 | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 服务对象满意度指标 | 指标1：慰问人员满意度 | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 指标2：政协委员满意度 | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 指标3：会员满意度 | 优良中低差 | 优 | 5 | 5 |
| 合计 | 30 | 30 |

在九三学社海南省委员会和中共海口市委的领导下，九三学社海口市委员会认真做好各项职能工作以及上级交办的工作，于2021年先后荣获九三学社海南省委员会2020年度优秀基层组织称号，“海口市脱贫攻坚先进帮扶单位”。杜富殿被九三学社中央评为“2018—2020年参政议政先进个人”，邝红梅被九三学社中央评为“九三学社全国机关工作先进个人”。王光新、王俊刚、杜富殿、吴伟、林银燕、黎岸明6人于2021年被社省委评为2020年参政议政和社情民意信息工作先进个人。

**一是重视政治学习，坚定政治信念。**召开主委（扩大）会、全委员会等16次，注重提高社市委领导班子政治理论水平，围绕《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》、《中国共产党统一战线工作条例》等中央、省、市重要文件会议精神开展全面传达和多种形式的学习。组织开展中共党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、多党合作史和九三学社社史等内容的进一步深化学习，组织社员学习习近平总书记“七一”重要讲话、习近平在纪念辛亥革命110周年大会上的讲话等重要精神，参观中共琼崖一大会址、冯白驹故居、琼崖红军云龙改编旧址等红色教育基地，参加社中央机关干部（扩大）培训班，开展中共党史等“五史”教育线上学习等活动，增强组织的凝聚力和活力，坚定跟党走的政治觉悟。开展丰富多彩的实践学习，举办并组织社员168人次参加学习贯彻习近平总书记在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的重要讲话精神、九三学社中央关于学习贯彻中共十九届五中全会精神的决议、《海南自贸港建设总体方案》、十九届六中全会精神宣讲会议等23场学习培训，参加青年社员网络培训，进一步统一思想认识，坚定走中国特色社会主义发展道路的政治信念。构建网站、建设文化墙，向各级单位报送48篇宣传信息，其中被团结网报道2篇、社中央网站报道3篇、社省委网站报道32篇、市委统战部网站报道31篇，海口九三学社的“好声音”得到有效传播；在社中央资金支持下，开展文化墙建设，展现社市委成立30多年来优秀工作成果和靓丽的风采。

**二是顺利完成换届，组织建设扎实推进。**社市委以**《九三学社章程》、《九三学社海南省委员会关于市县级组织2021年换届工作的意见》、《**九三学社海口市委员会关于2021年换届工作实施方案》为依据，于2021年9月25日—10月10日完成社市委和美兰区、龙华区、琼山区、秀英区4个基层委员会的换届工作，顺利实现了政治交接，为更好地履行参政党职能提供了坚强的组织保障。抓好组织建设，加强贯彻落实《中共中央关于加强中国特色社会主义参政党建设的意见》等重要文件精神，按照政治坚定、组织坚实、履职有力、作风优良、制度健全的要求抓好组织发展建设。开展社基层组织社员系统社员信息维护工作。社市委集合市政协、市区人大换届和区政协成立契机，着力加强代表人士队伍建设工作，在市委统战部、区委统战部的关怀和指导下，顺利开展市人大代表、市政协委员、区人大代表、区政协委员等的推荐工作。注重按照程序发展培养社员，截至2021年12月，拥有社员250名，社员李林《海洋宽频地探关键技术及规模应用》获得“2021年度中国石油和化工自动化行业科学技术奖——科技进步奖”一等奖。社员南海《新租准则下售后租回交易会计处理探讨》在核心期刊《中国注册会计师杂志》发表。社员黎岸明2021年被聘为工业和信息化部教育与考试中心专家库专家、中国通信服条股份有公司CCS专家、中国通信服务股份有限公司知识产权评专家。

**三是积极参政议政，履行民主监督。**（1）社市委紧紧围绕中共海口市委、市政府的中心工作，发挥优势，深入调研，反映实情，认真履行参政党职能，为海口经济社会发展建言献策。2021年社市委有5名市人大代表、9名市政协委员，累计提交市人大代表建议案7件、市政协集体提案6件（政协副主席督办案1件）、大会发言材料3件（集体1件和个人2件）、个人提案14件（重点提案2件）。2021年，社市委提交的市政协集体提案《关于进一步推进海口市农产品深加工业发展的建议》被列为2021年市政协重点提案并作为韩斌副主席督办案，杜富殿主委和社员韩旻参加由韩斌副主席主持召开的提案现场督办会议。社员顾建中的个人提案《关于加快海口国际化大宗商品交易场所建设的建议》和社员徐宏的个人提案《关于加快推进海口市秀英区全域旅游发展的建议》被列为市政协2021年重点提案。社员顾建中还围绕《关于建设完全与国际接轨的海口大宗商品交易场所的对策建议》进行专题调研。（2）社市委积极组织社员参加海口市政党协商、政府工作报告征求意见会、“十四五”规划座谈会、海口市政协常委会工作报告征求意见座谈会等多场重要会议活动，推荐社员担任特约监察员，切实履行民主监督职责。社员余莉担任海口市中级人民法院特约监督员，社员陈天新担任中共海口市委、市政府聘任的海口市作风监督专员（特邀监察员），社员陈柯妤担任龙华区民主党派纪检监督员等，为服务海南全面深化改革开放和中国特色自由贸易港建设发挥民主监督职能，积极建言献策，知情出力。

**四是发挥党派优势，开展社会服务。**（1）在“九琼合作”平台上开展特色服务。响应中共中央支持海南全面深化改革开放的决定，助力海南建设国家生态文明试验区和实施乡村振兴战略，在社省委的支持下，发挥特色自身优势，开展多方面工作。一是加强社内组织交流。通过与广东湛江、云南、内蒙古等地基层组织交流，打成地方组织合作；二是积极寻找合作机会开展亮康行动。推进以社员企业海口中山医院为基地，在九三学社中央亮康行动基金的支持下，引入九三学社人才和技术，依托海口市城乡医疗保险、海口市慈善总会为基础，重点解决市振兴农村局、民政局、残联等部门推荐的农村低收入及困难群众实行精准帮扶。（2）多渠道开展乡村振兴工作。全年累计实地走访21次，其中节日慰问3次，赠送食品合计1800元；开展“讲党史 感党恩 促发展”走访慰问，激发帮扶户自生动力；结合中共党史学习开展乡村振兴农产品采购活动，积极参与海口市组织的线上线下消费扶贫活动，累计购买农产品近3000元。社员李振昊于2021年被海口市评为2020年“优秀帮扶责任人”。（3）积极参与社会文明大行动（巩文巩卫）。累计组织社员35人次参加挂点白龙街道振兴社区的“四爱”环境卫生大扫除义务劳动、新冠疫情防控、消防器材检查、禁燃烟花宣传等社会文明大行动（巩文巩卫）志愿活动。（4）落实上级安排的平安建设、保密工作、法制建设等工作。按照中共海口市委、市政府的工作安排，落实平安建设、保密工作、法治建设等工作会议要求和文件精神，制定相应工作计划及领导小组，在主委会上学习部署，积极参加上级组织的相关工作培训，提高业务知识，确保各项规章制度落实落细。

**五是机关能力建设提质增效，为各项工作提供坚强保障。**加强机关管理，机关团结协作、积极向上的良好氛围浓厚，成效突出。完善机关制度建设，通过建立和完善《领导班子分工》、《机关工作人员分工》、《机关办公用品采购及管理办法》、《奖励办法》等方面的规则制度，将工作任务进行细化和分解，提高工作的规范化、程序化和科学化。加强社组织交流学习，组织社基层领导及骨干社员前往社省委、省内市县组织机关参观学习，参加社中央举办的机关建设培训班学习先进经验。加强机关干部队伍建设。2021年，机关调入干部1名（杜富殿），调出干部1名（林银燕）。开展机关规范化建设，实现公文办理电子化全流程，截止12月31日，办文336件，实现了文件办理不重不漏，件件有落实，事事有回音。开展档案整理工作，参加相关会议，学习业务知识。在社省委的支持下完成2021年10月社中央开展的省际机关规范化建设交叉检查，并安排机关人员赴外省参加省际机关规范化建设交叉检查。

1. 主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1.主要经验及做法：领导重视，细化资金预算，让各项活动可以稳步推进。

2.2021年本单位项目支出绩效目标全部达成，不存在未完成原因分析。

六、有关建议

本次自评的目的是了解2021年度财政资金预算支出的绩效状况，为今后预算安排提供决策支持。进一步增强本部门支出管理的责任，优化支出结构，提升预算管理水平，保障更好地履行职责，提高服务质量和财政资金使用效益，提升社员对本单位工作的满意度。进一步的加强财政支出管理，优化财政支出结构，提高资金使用效益，根据绩效评价结果，完善管理制度。改进管理措施，提高管理水平，降低支出成本，增强支出责任。

七、其他需要说明的问题

无。